



**PRIMASKA AUDIT, a.s.**  
**PRIMASKA CONSULT, s.r.o.**  
**PRIMASKA KS, s.r.o.**

**Sídlo společnosti PRIMASKA AUDIT, a.s. IČ: 25064339**

**Nad Primaskou 1179/27 - Strašnice, 100 00 Praha 10**

tel.: 283 013 333

e-mail: [info@primaska.cz](mailto:info@primaska.cz)

internetové stránky: [www.primaska.cz](http://www.primaska.cz)

divize ÚSTÍ NAD LABEM

mobil: 602 402 140

e-mail: [adam@primaska.cz](mailto:adam@primaska.cz)

**Sídlo společnosti PRIMASKA CONSULT, s.r.o. IČ: 26172810**

**Nad Primaskou 1179/27 - Strašnice, 100 00 Praha 10**

tel.: 283 013 409, mobil: 602 296 079

e-mail: [info@primaska.cz](mailto:info@primaska.cz), [vozenilek@primaska.cz](mailto:vozenilek@primaska.cz)

internetové stránky: [www.primaska.cz](http://www.primaska.cz)

**Sídlo společnosti PRIMASKA KS, s.r.o. IČ: 06521801**

**Jiráskova 1270, 530 02 Pardubice - Zelené Předměstí**

tel.: 775 357 675, mobil: 725 932 521

e-mail: [info@primaska.cz](mailto:info@primaska.cz), [kurkova@primaska.cz](mailto:kurkova@primaska.cz)

internetové stránky: [www.primaska.cz](http://www.primaska.cz)

provozovna PRAHA

**Nad Primaskou 1179/27 - Strašnice, 100 00 Praha 10**

tel.: 283 013 333

## **PRIMASKA AUDIT, a.s.**

## **PRIMASKA CONSULT, s.r.o.**

## **PRIMASKA KS, s.r.o.**

**PRIMASKA AUDIT, a.s.** je auditorskou společností, která vznikla již v roce 1991 pod původním názvem Pagina s.r.o. Do současné definitivní podoby akciové společnosti se transformovala v červenci roku 1996. Od počátku března roku 2002 vyvíjí činnost pod ochrannou známkou **PRIMASKA AUDIT** zapsanou do rejstříku ochranných známek, který vede Úřad průmyslového vlastnictví ČR. Společnost je členem Komory auditorů České republiky s číslem licence 209.

Jako člen skupiny **PRIMASKA** využívá spolupráce se společností **PRIMASKA CONSULT, s.r.o.** v oblasti daňového poradenství a se společností **PRIMASKA KS, s.r.o.** v oblasti účetnictví a zajištění zpracování mezd a personálního poradenství.

**Skupina společností PRIMASKA** v současnosti zaměstnává 16 zaměstnanců, a to ve skladbě auditorů, daňových poradců, účetních specialistů. **Skupina společností PRIMASKA** úzce spolupracuje se znalci v oboru oceňování majetku a renomovanými právními kanceláři.

**PRIMASKA CONSULT, s.r.o.**, člen skupiny **PRIMASKA**, byla založena v dubnu 2000 pro pružnější uspokojování potřeb klientů. Tato společnost je v současnosti odborně specializovaná na poradenskou činnost v oblasti daní a zajišťování rozsáhlejších ekonomicko-organizačních projektů. Jako člen skupiny společností **PRIMASKA** úzce spolupracuje se společností **PRIMASKA AUDIT, a.s.** a společností **PRIMASKA KS, s.r.o.** na vysoké profesní úrovni.

**PRIMASKA KS, s.r.o.** člen skupiny **PRIMASKA**, byla založena na konci roku 2017. Tato společnost se specializuje na poskytování služeb v oblasti zpracování účetnictví a mezd, účetního, personálního, ekonomického a organizačního poradenství. Jako člen skupiny společností **PRIMASKA** úzce spolupracuje se společnostmi **PRIMASKA AUDIT, a.s.** a **PRIMASKA CONSULT, s.r.o.**

Společnost **PRIMASKA AUDIT, a.s.** je organizována do dvou regionálních divizí, které jsou umístěny v Praze a Ústí nad Labem. Klient je jednoznačně chápán jako klient skupiny **PRIMASKA**.

**V** sídle společností **PRIMASKA AUDIT, a.s.** a **PRIMASKA CONSULT, s.r.o.** je centrum poradenských služeb z oblasti daní, metodiky účetnictví. Komplexní servis klientům je organizačně zabezpečován a kompletován divizemi auditu a poradenství ze sídla skupiny společností **PRIMASKA** v Praze. Spolupráce a způsob vlastního řízení práce jednotlivých divizí je organizačně propojena tak, aby klient obdržel komplexní služby v místě svého sídla. Zcela záměrně dochází v jednotlivých týmech k výměnám specialistů jednotlivých divizí. Tak zabraňujeme vzniku „provozní slepoty“ a udržujeme invenční schopnost našich týmů na stále vysoké úrovni.

**R**egionální divize využívá ke konzultacím a k řešení rozsáhlejších projektů nebo komplikovaných problémů služeb ostatních divizí nebo specialistů z poradenské sekce v divizi Praha. Tím skupina společností **PRIMASKA** zaručuje poskytnutí služeb na profesionální špičkové úrovni a garanci navržených postupů v poskytovaných službách či řešení jednotlivých daňových problematik.

**S**polečnosti skupiny **PRIMASKA** zastupují mladí perspektivní odborníci. Profesní týmy a odborné sekce vedou zkušení auditoři, účetní a daňoví specialisté. Profesionalita a vysoká úroveň odborných znalostí a zkušeností jsou požadavky, které klademe na své zaměstnance. Průběžně věnujeme značné prostředky na zvyšování jejich kvalifikace.

**P**odnikatelskou filosofií skupiny společností **PRIMASKA** je poskytovat klientům služby v celém rozsahu ekonomické problematiky od účetnictví po tržní ocenění ekonomických subjektů, daňové, účetní poradenství, auditorské služby.

*Klademe zvláštní důraz na to, aby řešení zadaných úkolů bylo pro klienta zpracováno v praktické, přehledné a použitelné podobě. Dlouhodobou spoluprací se zákazníkem považujeme za základ pro komplexní řešení jeho problémů.*

## Vedení společnosti

**Statutárním ředitelem a hlavním auditorem společnosti PRIMASKA AUDIT, a.s. je Ing. Jan Sedlák**, který byl v roce 1991 zakládajícím členem původní auditorské společnosti PAGINA, spol. s r.o. a je jediným akcionářem akciové společnosti **PRIMASKA AUDIT, a.s.**, která je od svého založení českou společností bez účasti zahraničního kapitálu. Je absolventem Fakulty strojní na ČVUT v Praze a Vysoké školy ekonomické v Praze. Od roku 1980 pracuje ve vedoucích ekonomických funkcích. Má rozsáhlé zkušenosti v oblasti účetnictví, analýz finančních toků, vyhodnocování a interpretace ekonomických ukazatelů při finančních rozborech a investičním rozhodování.

**Jediným společníkem společnosti PRIMASKA CONSULT, s.r.o. je Ing. Bohumil Voženílek.** Jednateli společnosti jsou Ing. Sedláková Dagmar a Ing. Voženílek Bohumil. **Oba jednatelé jsou zároveň daňovými poradci** a absolventi Vysoké školy ekonomické v Praze. Mají rozsáhlé zkušenosti ve vedoucích ekonomických funkcích průmyslových podniků, neziskových organizací a v daňovém poradenství pro pojišťovny a penzijní fondy. Jsou kušenými odborníky v oblasti metodických pokynů a vnitřních organizačních a daňových předpisů společností v obchodní i neziskové sféře.

**Společníky společnosti PRIMASKA KS, s.r.o. jsou Helena Kurková a Ing. Sedlák Jan ml.** Oba spolupracují se společností PRIMASKA od jejich založení, a to především v oblasti poskytování účetních služeb, a to v počátcích jako zaměstnanci společnosti PRIMASKA AUDIT, a.s.

## \* **Přehled o službách poskytovaných skupinou společností PRIMASKA**

- \* Audit účetní závěrky podle českých předpisů nebo mezinárodních standardů IAS
- \* Analýzy daňové pozice subjektu, včetně daňové optimalizace a hodnocení potenciálních daňových rizik
- \* Hodnocení aktiv a pasiv v rámci analýzy bilance
- \* Hodnocení podnikatelských záměrů
- \* Zpracování podkladů pro úvěry a kapitálové účasti, včetně přeměn společností
- \* Oceňování majetku společností a hodnoty obchodní známky
- \* Organizační poradenství v oboru optimalizace finančních toků, včetně vypracování vnitřních metodických pokynů
- \* Rozbory a návrhy řešení dopadů odpisové politiky a amortizace na stabilitu společnosti, včetně daňových analýz
- \* Zpracování účetních postupů pro speciální podmínky společností
- \* Účetní poradenství a účetní služba, zpracování mezd
- \* Personální poradenství
- \* Daňové poradenství, včetně zpracování daňového přiznání
- \* Vzdělávání klientů – semináře podle aktuální potřeby „na míru“

# ***Společnosti PRIMASKA nabízí***

## ***Auditorské služby***

- audit účetních závěrek – české a IFRS standardy všech typů účetních jednotek
- audit konsolidovaných účetních závěrek
- konverze finančních výkazů sestavených dle českého standardu do IFRS
- audit fondů a dotací
- provedení „due diligence“
- výpočty konsolidací a podpora zpracování konsolidovaných účetních závěrek podle českých a IFRS standardů
- zpracování projektů založení společností vkladem podniků nebo jejich částí
- zpracování projektů přeměn společností jako je fúze společností, rozdělení společnosti, odstěpení společnosti a ostatní kombinace s podniky
- zpracování projektů v souvislosti se vstupem do insolvence, reorganizace a konkursu.

## ***Auditorské a právní poradenství***

### ***Zakládání společností***

- založení společností bez nutnosti vyřizovat potřebné formality
- pomoc při přípravě listin potřebných pro obchodní rejstřík a živnostenský úřad

### ***Změny ve společnostech***

- převody obchodních podílů
- změna ve statutárních orgánech
- změna výše základního kapitálu
- změna sídla společnosti
- změna právní formy podnikání
- rozšíření předmětu podnikání
- přeměna společnosti – fúze, rozdělení, odstěpení apod.
- prodej společnosti nebo její části
- zajištění znaleckých posudků

## ***Účetní služby***

- účetní služby – zpracování účetnictví a účetní poradenství
- rekonstrukce účetnictví
- zpracování evidence majetku a údržba dat
- kontrola správnosti účetnictví za celé účetní období nebo za čtvrtletí nebo měsíce v průběhu účetního období
- školení
- účetní semináře pro celé firmy na speciální tematiku

## ***Daňové poradenské služby a komplexní zpracování daní***

- pro podnikatelské i nepodnikatelské subjekty
- pro malé společnosti
- pro jednotlivce – osoby samostatně výdělečně činné
- rozbor daňové situace a návrhy na optimalizaci
- daňové audity zaměřené na odhalení daňových rizik

### ***Služby mzdového poradenství a zpracování mezd***

- kompletní zpracování mezd v souladu s platnými zákonnými předpisy
- výpočet zdravotního pojištění a sociálního zabezpečení za zaměstnance i zaměstnavatele včetně měsíčních hlášení pro zdravotní pojišťovny a OSSZ
- výpočet záloh na daň
- výpočet a evidence dávek nemocenského pojištění
- zpracování a kontrola srážek a spoření zaměstnanců
- zpracování platebních příkazů
- vedení mzdových listů
- zpracování ročních ELDP
- vypracování výstupních sestav pro účetnictví
- roční zúčtování záloh na daň
- vyhotovení ročního vyúčtování daně ze závislé činnosti a funkčních požitků
- vyhotovení ročního vyúčtování daně vybírané srážkou
- vyhotovení potvrzení pro zaměstnance
- zpracování statistických výkazů
- zastupování při jednání a kontrolách na SSZ, ZP a FÚ
- mzdový audit včetně návrhu na rekonstrukci vedení mzdové agendy
- poradenství v oblasti PAM

### ***Služby v oblasti personálního poradenství a metodika personální agendy***

- kompletní zpracování personální agendy
- evidence dovolených a ostatních nepřítomností
- evidence údajů o zaměstnancích
- evidence zaměstnanců se změněnou pracovní schopností
- evidence vzdělávání zaměstnanců
- evidence lékařských prohlídek
- přihlášky na zdravotní pojišťovny
- přihlášky do registru správy sociálního zabezpečení
- zpracování zápočtových listů
- evidence bývalých zaměstnanců
- evidence přidělených pracovních pomůcek

### ***Metodické služby***

- metodické služby při tvorbě vnitřních předpisů a směrnic v celém spektru zpracování účetnictví,
- metodické služby při tvorbě vnitřních předpisů a podkladů v oblasti mzdové a personální
- metodické služby v oblasti daňové problematiky

### ***Poskytování sídel a poboček společnosti***

- poskytnutí obchodní adresy společnosti
- poskytnutí kanceláře, možnost krátkodobého i dlouhodobého pronájmu
- možnost telefonní linky
- přeposílání pošty

# Audit účetní závěrky

**Práce** na ověření účetní závěrky případně konsolidované účetní závěrky jsou naší společností cílově chápány jako uzavření ročního cyklu spolupráce s podnikatelským subjektem. Audit je zpracován podle směrnic a závazné metodiky, která je stanovena Komorou auditorů ČR. Dále jsou používány postupy vyvinuté naší společností, které mají zjistit i případná možná rizika ve výpočtech základů daní a následné daňové povinnosti. V případě zpracování konsolidace, poskytujeme odbornou pomoc při sestavení konsolidačních pravidel, a to jak v rámci konsolidace podle českých předpisů, tak i podle mezinárodních standardů. Spolupracujeme s klientem při vlastním výpočtu konsolidace a navrhujeme postupy na vypořádání konsolidačních rozdílů. Navrhujeme i vhodnou prezentaci výsledků konsolidace jak podle zvyklostí v ČR, tak i podle IFRS.

**Před** zahájením prací na auditu (cca 15 pracovních dní) předáváme klientovi požadavky k auditu. Tento plán prací obsahuje požadavky na součinnost klienta a věcný i časový harmonogram celého průběhu auditorských prací. Dále klient obdrží seznam konkrétních členů týmu se jmenováním kontaktních osob z obou stran. Tento dokument vznikne u nových klientů na základě krátkého seznámení vedoucího auditorského týmu s účetním systémem účetní jednotky po podepsání smlouvy o auditu.

**Práce** na průběžném auditu zahajujeme v druhé polovině kalendářního roku. Práce jsou prováděny našimi pracovníky v sídle společnosti klienta, případně na jednotlivých organizačních celcích. Po ukončení prací je předána zpráva z průběžného auditu. Ta obsahuje informace o problematice, která byla auditory ověřována. Součástí tohoto dokumentu jsou informace o konkrétním nálezu nekorektních činností, či naše odlišné názory na účetní postupy. V případě, že jsou zjištěny nedostatky, které by vedly ke zkreslení výše majetku (cca více jak 1,2 až 2% celkové hodnoty), informujeme statutárního zástupce objednatele formou dopisu auditora. V dopisu specifikujeme problémy, které by měly vliv na stanovisko auditora k účetní závěrce, vedly by k výhradě nebo k zamítavému výroku auditora. Jsou zde uvedeny návrhy na konkrétní řešení, která je nutné realizovat v období do účetní závěrky k datu 31.12.kontrolovaného roku. Tyto dokumenty předáváme nejpozději do deseti kalendářních dní po ukončení prací na průběžném auditu. Pokládáme rovněž za nutné, aby se naši odborníci fyzicky účastnili provádění inventarizačních prací majetku společnosti tak, jak vyplývá ze směrnic KAČR.

*Důsledně dbáme na to, aby námi ověřená účetní závěrka odpovídala legislativním normám, vyjadřovala skutečný stav majetku a hospodářského výsledku při respektování hlavních účetních zásad tak, aby náš auditor mohl vydat výrok bez výhrad.*

# Finanční analýza

**I**nformační systémy všech podnikatelských subjektů od nejmenších až po největší nadnárodní společnosti vytváří soubory dat o průběhu mnoha skutečností v podnikatelských subjektech. Zdrojem jsou informační systémy a pak zejména účetnictví. Zpracování časové řady těchto dat za několik období zachycuje finanční analýza.

**F**inanční analýza je nutná především pro investiční rozhodování subjektu a určení správného podnikatelského záměru. Metodami finanční analýzy je možné zjistit trendy vývoje společnosti, příčiny úspěchu v některých oblastech podnikání nebo i neúspěchu či problémů ve finančních tocích podniku.

**P**okud chce společnost využívat své zdroje optimálním způsobem, musí provádět soustavné analýzy finančních a majetkových toků. Samotné provádění analýz však nepřináší žádný efekt, pokud nejsou výsledky správným způsobem vyjádřeny, vyhodnocovány a následně uplatněny v praxi. Jedná se o patřičnou grafickou či číselnou interpretaci dat a zároveň tomu odpovídající věcné vyjádření. Výsledky finančních analýz musí být srozumitelné a musí vytvářet prostředí pro vznik invencí v podnikatelských aktivitách. Význam finanční analýzy spočívá ve zpracování dat tak, aby je bylo možné prakticky využít v podnikatelských záměrech následujícího období.

**S**polu s rozvíjejícím se trhem cenných papírů vystupuje stále více do popředí nutnost provádět pravidelnou analýzu volných finančních zdrojů pro případné investování do cenných papírů nebo jiného finančního investování. Dobře zpracovaná a interpretovaná finanční analýza, jejíž součástí je i klasifikace výhodnosti investic na kapitálovém trhu, je základní podmínkou pro bezchybné fungování organismu podnikatelského subjektu. Spojuje jednotlivá období a ukazuje dlouhodobé trendy. S dostatečným předstihem pak avizuje možné problémy v ekonomice a finančních tocích subjektu.

**N**aše společnost je vybavena potřebnými specialisty a postupy pro zpracování srozumitelných finančních analýz. Schopnost srovnávat jednotlivé subjekty v různých oborech činností nám umožňuje navrhnout takové postupy analýz, které v maximální míře odpovídají potřebám subjektu. Tyto vlastnosti nám umožňují vyvozovat nezaujaté závěry a ekonomicky je interpretovat. Jsme i případně schopni navrhnout další možný postup klienta ve finanční oblasti.

*Na základě požadavků naší klientely zpracováváme finanční analýzy v rámci evropských zvyklostí. Tyto pak jsou srozumitelné i pro zahraniční subjekty, které mají zájem o kapitálové investice v České republice.*



# Analýzy daňové pozice subjektu, včetně daňové optimalizace a hodnocení potencionálních daňových rizik

**K**aždý podnikatelský subjekt má svou daňovou historii, která se prakticky odráží v archivovaných daňových přiznáních. Ta mohou skrývat i daňová rizika svým vztahem k finančnímu úřadu. Hodnocením daňového rizika z minulých let nebo naopak kvantifikace „daňových rezerv“, které je možno aktivovat dodatečným přiznáním, obvykle zahajují naši odborníci spolupráci s klientem. Na základě daňové stabilizace vůči minulému vývoji přechází naši specialisté k budování standardního účetního režimu ve vztahu k daním s důrazem na maximální a oboustrannou odpovědnost, dokumentovanou například doložeností a průkazností jednotlivých rozhodnutí. Samozřejmostí je i zapracování posledních legislativních změn a aktuálních metodických výkladů. Současně je akcentován předpokládaný vývoj, což směřuje k daňovému plánování.

**S**naha vyvíjená v této oblasti směřuje k optimální daňové zátěži, tj. minimálnímu daňovému břemenu s ohledem na minimalizaci podstupovaného rizika. Hlavní řešenou problematikou je daň z příjmu pro svůj specifický důraz na obhájení nákladu jako daňově uznatelného. Neméně významné je řešení problémů spojených s daní z přidané hodnoty počínaje posouzením data uskutečnění zdanitelného plnění a náležitostí daňového dokladu.

**V**zhledem k široké základně našich klientů, velkou výhodou spatřujeme v možnosti zprostředkovat a aplikovat nové výhodné postupy, které vzájemnou spoluprací s klienty dále rozvíjíme. Je stále více zřejmé, že řada problémů je obecných a konzultantská společnost může optimálně zprostředkovat tok informací v této oblasti. Tak, jak praxe obchodních zvyklostí přináší stále nové a nové postupy, je pro naše klienty důležité i v této oblasti být vždy krok před konkurencí.

**P**roblémy v daňové oblasti je třeba velmi často řešit také v oblasti procesní, zejména po návštěvě kontrolní skupiny finančního úřadu, zvláště ve vztahu k platebním výměrům. Ideální je stav, kdy se tyto návštěvy obejdou bez nepříjemných následků platebních výměrů a doměrků. Naším klientům i při maximální pozornosti vyhovuje naše praxe při formulaci odvolání, či případných žádostí o prominutí penále nebo posečkáni placení daně.

**T**am, kde se jedná o frekventovaný daňový problém nebo naopak o individuální, ale se značným finančním dopadem pro klienta, spolupracujeme při řešení s odborníky z Ministerstva financí formou konzultací a metodických dotazů, abychom průběžně reflektovali aktuální výklad k obecné zákonné úpravě.

*Analýza daňové pozice subjektu, včetně daňové optimalizace je v omezené míře nejenom součástí auditorských prací, ale v rozšířené formě i významným nástrojem řízení části finančních toků společnosti a jednou ze záruk nepřetržité existence podnikatelského subjektu.*

# Hodnocení aktiv a pasiv v rámci analýzy bilance

**H**odnocení aktiv a pasiv při provádění analýzy bilance je častým problémem, se kterým se na naši společnost obrací dozorčí rady a představenstva větších akciových společností. Jde především o interpretaci finančních zdrojů z hlediska rychlosti, s jakou lze očekávat jejich přeměnu na hotovost v průběhu obvyklé doby podnikání. Významnou roli při tomto hodnocení hraje i hodnocení likvidity pohledávek.

**A**nalýza bilance na základě požadavku klienta je jednou z částí námi prováděného auditu a auditorských služeb. Nejde mnohdy jen o hodnocení závěrečné bilance auditovaného roku, ale často prověříme i počáteční bilance sestavované při vzniku společnosti, nebo při její transformaci.

**B**ilance poskytuje investorovi řadu informací, na základě kterých je schopen se kvalifikovaně rozhodovat o svých dalších aktivitách. Pro naše klienty zpracováváme několik typů informací a z nich plynoucích závěrů.

- Informace o tom, jak je kapitál investován a jak se strukturálně dělí.
- Informace o síle nebo slabosti provozně kapitálové pozice.
- Informace o sladění zisků, které jsou uvedeny ve výkazu příjmů.
- Informace, které slouží k přezkoušení skutečného úspěchu nebo prosperity podnikání a objemu vydělaného nebo investovaného kapitálu.
- Informace o základně pro dlouhodobé studium vztahů mezi výdělečnou schopností, hodnotou aktiv a vývojem finanční struktury.

**P**ři našich rozborech se zabýváme klasifikací aktiv a pasiv s ohledem na provozní cyklus. Pro potřeby našich klientů klasifikujeme aktiva i pasiva jako běžná a neběžná, a to vzhledem k jejich povaze z hlediska provozního cyklu. Tato klasifikace nám umožňuje odhalit nebo alespoň předvídat rizikovost dlouhodobých aktiv, která je například zřetelná v případě držby obligací. Čím dlouhodobější je obligace, tím větší jsou cenové výkyvy, které plynou z různých změn úrokové míry. Pro odhad rizik klientů zkoumáme poměr běžných aktiv k celkovým aktivům jako jednoznačnou míru rizika. Čím delší je období, než se aktivum přemění v hotovost, tím větší je riziko našeho klienta v dopadu do jeho finančních toků.

**I**nformace, které svým klientům poskytujeme, mají rovněž zásadní vliv na jejich rozhodování jak v oblasti „mimobilančního“ financování (provozní pronájmy, kapitálové pronájmy, transakce blízkých stran, odložené daně), tak v oblasti pohledu na oceňování goodwillu, patentů, autorských práv, obchodních známek, výsadních práv, či licencí.

*Při takto prováděné analýze je nutné věnovat zvýšenou péči již jen odhalení odložených výdajů. Musí být kvalifikovaně zváženo, zda jde o skutečná aktiva nebo o položky, o které by měl být zatížen výkaz příjmů.*

# Hodnocení podnikatelských záměrů

**K**aždý podnikatelský subjekt, který hodlá pronikat do dalších obchodních či výrobních teritorií nebo rozšiřovat svoje aktivity, musí vytvořit ucelenou soustavu podnikatelských záměrů, plánů a koncepcí. Základem je věcná část - záměr rozšíření prodeje určitého zboží nebo poskytování služeb, získání či rozšíření trhu, koupě nových kapacit nebo jejich výstavba či rozšíření.

**P**odnikatelské záměry, koncepce i dlouhodobé výhledy je však nutné také ekonomicky vyhodnocovat. Ekonomické zhodnocení pak představuje nutnou zpětnou vazbu záměru a podrobí jeho reálnost přísné kontrole. Jen tak je možné získat informace o náročnosti na peněžní zdroje, zhodnotit nákladovost různých finančních zdrojů (úvěrů, emisí cenných papírů apod.) a návratnost či předpokládané zisky v budoucích letech. Většina takovýchto záměrů musí být financována z cizích zdrojů, a proto je nutné zpracovat komplexní ekonomické vyhodnocení. Jednání s případnými investory a bankami je podmíněno předložením ekonomického propočtu a u rozsáhlejších záměrů je vhodné, aby předkládané informace zpracovala nezávislá společnost s cílem zajištění objektivitu interpretace předkládaných údajů.

**H**odnocení podnikatelských záměrů potřebuje jak subjekt sám, tak investoři a další ekonomické okolí (obce, pojišťovny, obchodní partneři apod.). Naše společnost provádí tato hodnocení na základě analýzy podnikatelských záměrů. Naším krédem v této oblasti je, že „přání nesmí být otcem myšlenky“. Detailně je zkoumána tvrdá ekonomická realita a bez ohledu na přání subjektu, jsou reálně hodnoceny vyhlídky záměrů na jejich existenci, a to i s potřebnou mírou opatrnosti. Je nutné hodnotit případná rizika a kvantifikovat jejich dopad do ekonomiky subjektu. Je samozřejmostí, že se tyto studie záměrů zpracovávají v několika variantách. Zadávající subjekt si tak sám může rozhodnout, která varianta nejlépe odpovídá jeho podnikatelským záměrům a finančním možnostem.

**P**recizovaný podnikatelský záměr s profesionálně zpracovaným ekonomickým hodnocením má naději na získání potřebných finančních zdrojů pro svoji realizaci. Naše společnost je dostatečně odborně a personálně připravena svým klientům tyto služby poskytovat.

*Hodnocení podnikatelských záměrů není samoučelným alibismem, ale důležitým a rozhodujícím nástrojem dalšího řízení a rozvoje podnikatelské aktivity.*

# Zpracování podkladů pro úvěry a kapitálové účasti

**P**ro své klienty zpracováváme na základě jejich zadání a dispozic žádosti o poskytnutí úvěrů, včetně vyplnění příslušných formulářů pro banky. Podkladem pro zpracování těchto dokumentů jsou podnikatelské záměry nebo výhled hospodaření subjektu na budoucí období. Zpracování si vyžaduje poměrně komplikovaný výpočet hodnot položek rozvahy, výkazu zisku a ztrát a cash flow. Jde o značně pracnou a komplikovanou ekonomickou činnost, která si vyžadá, bez rutinních zkušeností, mnoho času vysoce kvalifikovaných pracovníků klienta.

**O**dborníci naší společnosti vytvořili programové produkty pro zpracování těchto podkladů. Můžeme zaručit jejich bezchybnost a správnost. Zamezíme tak zbytečným průtahům v dalším projednávání žádosti o úvěr s příslušnou bankou.

**P**ři zpracování podkladů nejprve zhodnotíme podklady klienta a navrhneme některé úpravy podkladů, nebo je naši odborníci vyhotoví na základě konzultací s klientem sami. Poté definitivně zpracujeme podklady pro poskytnutí úvěru až do úrovně příslušných formulářů a konsultujeme s klientem výsledky. Klient obdrží jednotlivá variantní řešení. Po definitivních úpravách je pak žádost předložena příslušnému finančnímu ústavu.

**P**okud je záměrem klienta vstupovat do jiné společnosti svým kapitálem, požaduje vyhodnocení této zamýšlené kapitálové účasti z hlediska finančních toků. Na základě analýzy celého projektu vypracují naši specialisté soustavu ukazatelů, které pak vyhodnocují. Zjistí tak míru ekonomické výhodnosti konkrétní finanční investice a její případná rizika. Ve většině případů je účelné provést kontrolu účetnictví subjektu, do kterého bude kapitál vkládán. Naši odborníci jsou schopni stanovit rizika, která mohou mít negativní vliv na majetek klienta v budoucích obdobích (daňová problematika, správnost stanovení opravných položek, opodstatněnost rezerv apod.). Při zpracování takovéto zakázky využíváme své zkušenosti z oboru auditu a schopnosti srovnávat podnikatelské subjekty v rámci jednotlivých oborů podnikání v České republice.

**O**bdobným způsobem je nutné řešit i spojování, slučování a případné rozdělování společností. Celý projekt musí mít svoji ekonomickou část a její zpracování je vhodné svěřit odborné poradenské firmě. Klient pak bude mít možnost se plně soustředit na specifikaci svého podnikatelského záměru. Naši odborníci provedou veškeré ostatní nutné činnosti a předloží objednateli jednotlivé varianty řešení pro jeho investiční záměr.

*Naše společnost zajišťuje pro své klienty zhotovení projektů v celém komplexu, včetně zpracování návrhů jednotlivých dokumentů (stanov, společenských smluv, návrhů vkladů do obchodních rejstříků a následných dokumentů).*

# Oceňování majetku společnosti a hodnoty obchodní známky

**D**nešní doba přináší množství vlastnických změn, kdy jednotliví investoři na základě tržních signálů hledají pro svoje prostředky nejvýhodnější umístění na trhu. Prakticky se tento proces děje nejenom nákupem a prodejem cenných papírů na burze, ale i dalšími formami, kterými jsou splynutí, sloučení, či přeměna společnosti.

**P**ři volbě formy těchto změn je třeba pro kvalifikované rozhodnutí znát zejména ocenění majetku zúčastněných společností. Přes platnost zákona o oceňování je ocenění dílčích položek aktiv stále spíše záležitostí osobní empirie toho, kdo toto ocenění provádí. Proto spolupracujeme nejenom s již ověřenými soudními znalci, ale formou konzultací s předními odborníky bankovníctví a pojišťovnictví.

**J**ako specifická složka aktiv vystupuje obchodní jméno. Zvláště v oblasti finančnictví, kdy jsou na prezentaci obchodního jména vynakládány nemalé prostředky, které představují i kvalitu nabízeného produktu. Jednotlivé subjekty vynakládají často významné finanční prostředky na prezentaci obchodního jména, které je pak často využíváno i dalšími členy holdingu. Pro kvantifikaci hodnoty používaného obchodního jména, tedy prakticky toho, co by měli uživatelé za obchodní jméno (známku) platit, slouží právě tyto posudky. Ty slouží i jako průkaz vůči finančnímu úřadu, který zvláště bedlivě hlídá používání obvyklých cen mezi spřízněnými subjekty.

*Kvalitně zpracované posudky pro ocenění majetku společnosti a hodnoty obchodní známky minimalizují daňová rizika našich klientů.*

# Přeměny obchodních společností

**V** poslední době je stále aktuálnější a frekventovanější otázka fúzí a ostatních procesů přeměn společností, upravená zákonem č. 125/2008 Sb., o přeměnách obchodních společností a družstev. Jedná se o značně komplikovanou problematiku, ať již z hlediska účetního, daňového či legislativního.

**K** uvedenému kroku vedou obchodní společnosti nejrůznější důvody, jako kumulace kapitálu, marketingová optimalizace, či finanční ozdravení. Zákon o přeměnách obchodních společností a družstev definuje 4 základní způsoby přeměny:

- fúze
- rozdělení
- převod jmění na společníka
- změna právní formy

**S** ohledem na řadu úskalí, která s sebou přeměna obchodních společností přináší, považujeme za vhodné zahajovat spolupráci s klientem s dostatečným časovým předstihem. Je nezbytné upřesnit si vždy cíl, k jakému má celý proces směřovat. Řada kroků v průběhu přeměn a fúzí je nevratných a může mít pro společnost velmi nepříjemné důsledky.

**O**dborníci naší společnosti jsou schopni spolupracovat na řešení přeměn obchodních společností v celém rozsahu. Základní podmínkou úspěšného provedení je zpracování projektu přeměny, a to včetně zajištění případného ocenění jmění zúčastněné společnosti znalcem (tam, kde to zákon požaduje). Naše zkušenosti nám umožňují navrhnout průběh přeměny takovým způsobem, aby splňoval veškeré legislativní nároky a byl rovněž akceptován ze strany všech společníků či akcionářů.

**D**alšími nezbytnými kroky, které řešíme pro naše klienty v uvedené oblasti, jsou zejména optimalizace z hlediska termínů provádění jednotlivých kroků celé přeměny (zejména s ohledem na zpracování řádných a mimořádných účetních závěrek a podání daňových přiznání), daňová optimalizace v oblasti daně z příjmů, daně z přidané hodnoty i ostatních daní, řešení související účetní metodiky, zajištění správních povinností směrem k obchodnímu rejstříku, či místně příslušnému správci daně, zpracování podkladů pro účely znaleckých posudků a samozřejmě v neposlední řadě i zpracování zpráv auditora o ověření účetních závěrek a zpráv auditora o ověření zahajovacích rozvah. Naše klienty s předstihem upozorňujeme na veškerá vzniklá rizika a současně i nabízíme takové návrhy a postupy, které budou těmto rizikům předcházet, nebo je alespoň minimalizovat.

*Pouze detailně připravený projekt přeměny a důsledná příprava jednotlivých kroků celého procesu může vést k dosažení požadovaných výsledků a naplnění podnikatelského záměru. Jsme připraveni použít našich znalostí a zkušeností k dosažení tohoto cíle.*

# Organizační poradenství v oboru optimalizace finančních toků, včetně vypracování vnitřních metodických pokynů

**O**ptimalizace finančních toků se stává podstatnou součástí řízení společnosti v podmínkách volného trhu, a to v souvislosti s externími i interními vlivy, které působí na jeho funkce.

**Z** externích vlivů jde například o zapojení našich klientů do mezinárodní obchodní výměny a s tím související zvýšené využití zahraničních měn v majetku tuzemských společností. Z interních vlivů se jako velmi podstatný jeví rozvoj kapitálového a peněžního trhu, který přináší nové možnosti v oblasti financování hospodářských aktiv. Významnou roli sehrává také neuspokojivá platební disciplína subjektů naší otevřené ekonomiky.

**S**ystém řízení a optimalizace finančních toků sledujeme z věcného hlediska ve dvou částech. Jde o řízení toku peněžních příjmů a řízení toku peněžních výdajů. Kromě obsahového hlediska je důležité i sledování z hlediska časového, a to jak cash-flow zajišťované ex-post, tak i cash-flow zajišťované ex-ante.

**N**aši odborníci uplatňují své zkušenosti při zavádění funkčního systému sledování a řízení cash-flow, který se stává základem politiky řízení aktiv a pasiv hospodářských jednotek. Práce jsou zpočátku zaměřeny na důkladné obeznámení s hospodářskou situací společnosti. Zvláště se jedná o analýzu zdrojů jejího financování, a to z hlediska jejich čerpání a také z hlediska výdajů, ke kterým dochází při jejich využití. Je posuzováno reálné využití těchto zdrojů, nutnost jejich čerpání i eventuelní zastupitelnost pro optimalizace peněžních toků ex-ante. Dále se zaměřujeme na hodnocení situace společnosti na trhu v souvislosti s predikcí budoucích příjmů. V další fázi je hodnocen soulad peněžních příjmů s peněžními výdaji v budoucím časovém horizontu. Naši odborníci hledají a vyhodnocují kritická místa a navrhují optimální řešení. Zmíněné poznatky jsou uplatněny v námi navrženém systému optimalizace peněžních toků, který je sestaven individuálně pro každého klienta. Systém obsahuje metodiku řízení a optimalizaci peněžních toků, zaškolení pracovníků klienta a konzultace pro jeho aktualizaci.

**N**a žádost klienta poskytují naši specialisté též poradenství při využití finančních derivátů pro zabezpečení finančního zajištění společnosti. Tato služba v současné situaci volně plovoucího kursu české měny získává na důležitosti a přispívá ke stabilitě cash-flow a tím i ke zvýšení stupně jistoty při rozhodování vedoucích pracovníků. Konkrétním příkladem může být poradenství v oblasti využití spotových a forwardových obchodů u klientů, kde dochází k nesouladu využití peněžních prostředků v zahraničních měnách, a to na straně pasiv nebo na straně aktiv.

*Poskytujeme servis při konkrétní termínované operaci v oblasti zúčtování i s ohledem na daňové aspekty.*

# Rozbory a návrhy řešení dopadů odpisové politiky a amortizace na stabilitu společnosti, včetně daňových analýz

**P**ři rozborech odpisové politiky našich klientů a posuzování dopadu amortizace na stabilitu subjektu, kladou naši specialisté důraz na podrobnou specifikaci výrobního programu klienta a na jeho speciální umístění na trhu. Opotřebení a amortizace vyjádřené odpisovou politikou mají společné rysy. Rozhodování o použité odpisové metodě zahrnuje posouzení nákladů nebo výdajů, které musí být přiřazeny několika časovým obdobím, aniž by mohly být uplatněny pouze v jednom z nich, bez ohledu na pravdivý odraz skutečnosti.

**V** analýze výkazů výdajů věnujeme zvláštní pozornost částkám určeným na odpisy, a to odděleně z hlediska odpisů účetních a daňových. Položky odpisů se liší od běžných výdajů a naši odborníci respektují skutečnost, že nejde o běžné výdaje odpovídající výdeji hotovosti. Obvykle provádíme odhad snížení hodnoty základních nebo kapitálových aktiv, který vzniká na základě opotřebení technologie, či ekonomického zastarání ve vztahu k pružnosti umístění klienta na trhu. Zjišťujeme návratnost kapitálu investovaného do aktiv z příjmové hotovosti klienta. Zabýváme se i modelací časového rozlišení mezi částkami, které snižují daňový základ nebo jsou částečně odpočitatelnými položkami v interpretaci pro akcionáře.

**J**de především o rozlišování účetní výše odpisů, která přímo ovlivňuje zisk společnosti a má vliv na výši jeho rozdělení. Správná interpretace výše daňových odpisů především vypovídá o odložené daňové pohledávce, či odloženém daňovém závazku.

**P**osuzování amortizační politiky nabývá na významu v případě připravovaných fúzí a jiných kapitálových transformací podobného charakteru. Naše společnost je schopna prostřednictvím zpracovaných analýz odpisové politiky zajistit podstatný přínos peněžním tokům klienta. Na základě našich zkušeností představoval efekt odložených daní v předchozích letech jednu třetinu až jednu polovinu rozdílu mezi účetní a daňovou amortizací. Odložená povinnost k dani z příjmů se tak zatím stala důležitým zdrojem peněžních toků, zejména pak finanční hotovosti našeho klienta.

**Č**astými problémy, které řeší náš odborný tým, je posuzování správné výše amortizace nehmotných aktiv v oblasti patentů, licencí, nákladů na rozvoj zahrnujících reklamu, rozběhové náklady, či v oblasti posouzení hodnoty kupované firmy.

*Cílem je upozornit klienta na možnosti posílení finančního toku, ale i jej případně ochránit před nepřiměřeným rozhodnutím. Naše analýzy přináší podklady pro dočasné zvýšení finančních zdrojů, které však musí být zpět vloženy a použity ke stabilitě společnosti.*



# Zpracování účetních postupů pro speciální podmínky společností

**N**aši klienti používají předepsané účetní postupy, které jsou platné pro jeho druh společnosti. Právní úprava však umožňuje určitou volbu, která je povinně ustavena v podnikových směrnících a pokynech k účetnictví a která se zobrazuje i v používaných účtech, které jsou také pouze ve formě nezávazných doporučení. Proto každý účetní má víceméně své používané postupy, které využívá.

**T**ato kreativita není na škodu u malých a středních společností, ale naráží v určité fázi růstu společnosti na potřebu vytvořit pro jednoho nebo více uživatelů jednotný informační systém. V praxi je tímto například povinnost konsolidovat hospodářské výsledky. Zde je naopak potřeba unifikovat používané postupy tak, aby sloučením jednotlivých výsledků vznikla požadovaná informace.

**P**rvním krokem k jednotným účetním postupům je koordinace směrnic a pokynů, které určují způsob odepisování, používání směnných kurzů, tvorby opravných položek k majetku i oceňování finančních investic.

**N**avazujícím krokem je další sjednocení účetních postupů, které je možno upravit interním předpisem pro nepoužívanější oblasti, ve kterých je účtováno o největších majetkových hodnotách přes problémové oblasti s daňovým rizikem až po detaily. Úroveň zpracování samozřejmě závisí na konkrétním požadavku vedení společnosti a řídí se konečným použitím.

**J**ednou ze základních norem je i oběh účetních dokladů, kdy zpracováváme návrh standardu toku účetních dokladů od jeho vzniku až po jeho archivaci a likvidaci. V tomto dokumentu jsou obvykle upraveny lhůty pro zpracování dokladů jednotlivými útvary i odpovědnost za formální a věcnou správnost.

**S**amozřejmostí je každoroční nebo i frekventovanější aktualizace postupů účtování a navazujících směrnic s ohledem na časté novelizace postupů účtování a další vnější vlivy. Vytvořili jsme již řadu účetních postupů pro podnikatele, pojišťovny i neziskové organizace. Postupy každého účetního jsou do jisté míry unikátní a zobrazují řešení problémů, které mají charakter podnikatelských rozhodnutí.

*Správně vedené účetnictví je vizitkou a jistotou podnikatelského subjektu. Jednou z cest, které vedou k jeho průkaznosti, jsou i účetní postupy.*

# Účetní poradenství a účetní služba

**Z**ásadní změna účetnictví, provedená v roce 1993, přinesla nový pohled na tuto nepostradatelnou disciplínu pro řízení jakéhokoli druhu činnosti v podnikatelské i nepodnikatelské sféře. Účetnictví se stalo variantním a začala se upřednostňovat úloha účetnictví v zobrazování skutečného stavu majetku, výnosů a nákladů účetní jednotky. Samozřejmě má účetnictví ještě řadu dalších rolí. Účtové osnovy a postupy používané v České republice jsou v současné době srovnatelné s používanými postupy v Evropské unii.

**J**ako auditorská firma disponujeme kvalitními odborníky v oboru účetnictví. Jsme proto vedle auditorské činnosti schopni poskytnout na špičkové úrovni služby v oblasti účetní metodiky, informačních systémů a vazby účetnictví na řídicí, podnikatelské i neziskové systémy.

**P**ro naše klienty navrhujeme konkrétní účetní postupy. Ty jsme zpracovávali pro speciální podmínky výrobních i obchodních společností, pojišťoven, fondů, neziskových subjektů i rozpočtových a příspěvkových organizací. Vzhledem k naší rozsáhlé klientele máme značné zkušenosti s řešením širokého spektra účetních problémů. Můžeme oprávněně konstatovat, že převážnou většinu problémů, které v současné době řešíte, jsme již pro jiné klienty úspěšně vyřešili a správnost našich postupů byla také ověřena praxí. Navrhujeme pro naše klienty účetní postupy při kapitálových transakcích, slučování nebo rozdělování společností, vkladů celých závodů nebo jiných aktiv do obchodních společností. Naše návrhy plně respektují zájmy klienta s ohledem na optimalizaci daňové povinnosti. Zpracováváme proto účetní i daňové rozborů podnikatelských záměrů, ve kterých navrhujeme různé varianty řešení. Provádíme analýzu a kvantifikaci rizika na poli finančních toků a daňové povinnosti.

**Z**načně využívanou službou, kterou stále rozšiřujeme, je naše rychlá poradenská činnost pro profese účetních a metodiků účetnictví ve větších subjektech. Telefonem nebo faxem řešíme s účetními či metodiky celou řadu běžných problémů, které se denně vyskytují. Jedná se například o optimalizaci účetních postupů z pohledu daně z příjmu, zachování souladu účetních zásad při změně jiných vnitřních předpisů (kalkulační systémy, rozpočtovnictví a plánování) s legislativou platnou v ČR a zejména se zásadami informačních soustav používaných v účetní jednotce. Většina našich klientů s námi konzultuje veškeré zamýšlené změny v informačních i řídicích systémech s cílem minimalizovat negativní dopady vyplývající z porušení výše zmíněných zásad. Nahrazujeme tak v celé řadě firem účetní metodiky a spolupracujeme při vytváření nových informačních systémů a účetních postupů.

**P**ro menší a střední účetní jednotky jsme schopni zajišťovat účetní agendu v celém rozsahu. Jedná se o vedení podvojného účetnictví i jednoduchého zpracování mzdové agendy, a to i pro zahraniční subjekty - jejich organizační složky v ČR. Účetní službu poskytujeme jako pravidelnou a trvalou, případně přechodnou při vzniku subjektu a v jeho počátečním rozvoji do doby, než si vytvoří svůj vlastní tým účetních. I v tomto případě navrhujeme optimální účetní postupy. Zabýváme se i konfigurací informačního systému, včetně návrhů při výběru programového řešení a vybavení výpočetní technikou. Jsme schopni zajistit i odpovídající zaškolení odborných pracovníků našich klientů i další metodický dozor nad jejich prací.

*Pravidelně provádíme průběžné kontroly správnosti účetnictví u několika desítek klientů i u těch, kde nezajišťujeme audit účetní závěrky.*

# Daňové poradenství a zpracování daňového přiznání

**D**aňové poradenství většina klientů na počátku spolupráce s naší společností chápe jako vypracování daňového přiznání, tedy jako nutné zlo, bez kterého nelze vyvíjet jakoukoli hospodářskou a podnikatelskou aktivitu.

**V**ypracování daňového přiznání, výše úhrady daňové povinnosti a pravidelných úhrad záloh na daň v běžném účetním období jsou však už jen závěrečnou prací týmu zkušených daňových poradců a daňových odborníků naší společnosti.

**K**problematice výpočtu daně patří řada informací, které se týkají účetní závěrky, kompletní evidence majetku, výsledků inventarizace a vnitřních účetních a daňových směrnic, které se vztahují ke zdaňovanému období. Pro správné stanovení daňové povinnosti a její optimalizace, je rozhodující vzájemná důvěra mezi klientem a našimi specialisty při správném popsání nákladových a výnosových položek a následném posouzení jejich daňové účinnosti.

**Ú**hrada a výše daně může podstatně ovlivnit finanční toky našich klientů, ale zároveň dokáže při správné interpretaci posloužit jako reklama dynamického vývoje a schopnosti dostát svým závazkům.

**S**pecialisté naší společnosti s úspěchem zastupují klienty v daňovém řízení, a to při vlastním výpočtu daňové povinnosti, ale i v následném prokazování její správnosti před správcem daně v celém spektru problematiky přímých i nepřímých daní. Samozřejmostí je vypracování a organizační zajištění řádného i odloženého daňového přiznání, či zpracování dodatečného daňového přiznání na základě účetní analýzy a daňové rekonstrukce. Stále častějším požadavkem našich klientů jsou daňové analýzy podnikatelských záměrů. V poslední době uspokojujeme též požadavky na daňové rekonstrukce nových klientů při finančně náročných nálezech finančních úřadů.

**N**osnou daňovou problematikou však vždy zůstávají daně z příjmů právnických i fyzických osob a daň z přidané hodnoty. Průběžné poradenství, nová řešení a optimalizační zásahy v těchto oblastech mají přímý dopad do řízení a rozhodování podnikatelských aktivit.

**V**zhledem k naší široké praxi nabízíme komplexní služby v daňové oblasti, které jsou na vyšší kvalitativní úrovni právě v oblasti daňového plánování a optimalizaci daňové povinnosti již v období rozhodování o novém výrobním programu. Daňové poradenství tohoto druhu je vyhledávanou službou požadovanou našimi stálými, i novými klienty. Je základem pro stanovení minimální nebo nezbytné daňové zátěže na finanční situaci klienta. Tato spolupráce průběžně informuje klienta o jeho povinnostech, ale i možnostech v daňovém řízení a motivuje rozhodování ve sféře jeho specifické činnosti.

*Zakázky na výše uvedené úrovni řešíme pro všechny naše klienty a k naší radosti jsou požadovány podle naší nabídky i klientelou nastupující.*

# Vzdělávání klientů – semináře podle aktuální potřeby „na míru“

V rámci naší široké nabídky služeb našim klientům jsme na základě jejich potřeb začali pořádat počínaje rokem 1994 pravidelné výukové semináře. Tento způsob vzdělávání má podobu cyklického upevňování a rozšiřování znalostí v souladu s novelami ekonomických zákonů a vývoji účetních postupů. Semináře jsou pořádány dvakrát až třikrát do roka, a to ve vztahu k novelám zákonů.

V rámci tohoto typu vzdělávání klientů jsou účastníci seznamováni s novelami daňových zákonů, s aktuálními stanovisky a výklady daňové správy a aktuálními informacemi z účetní a daňové oblasti. Posluchači mohou klást dotazy k problematice, která je zajímavá. V případě zájmu klientů jsou pořádány specializované semináře v účetní a daňové oblasti, a to podle zadání klienta. Jsme schopni zajistit odborné semináře v oblasti účetní a daňové problematiky pro odborné pracovníky klienta i v jeho sídle.

Při demonstraci řešených problémů dbáme maximálně na anonymitu a diskrétnost vůči klientům. V rámci seminářů dochází ke kontaktu a případné spolupráci nejen s naší společností, ale i mezi jednotlivými účastníky semináře.

Pokud řešíme pro klienty rozsáhlejší oblast problémů a spolupracujeme na realizaci větších projektů, jsme často žádáni o zajištění seminářů v místě jejich sídla. Tato forma vzdělávání je velmi žádána a pro klienta při relativně malé časové náročnosti efektivní. Často spolupracujeme s klienty při výběru zaměstnanců do výkonných ekonomických pozic a po sjednanou dobu tyto pracovníky zaškolujeme a poskytujeme jim informační servis, včetně odborného dohledu.

*Pravidelně vzdělávaný a odborně připravený řídicí aparát našich klientů nám usnadňuje odbornou komunikaci a zajišťuje rychlou aplikaci námi navrhovaných a klientem odsouhlasených postupů.*